



Краткосрочный курс
Введение в
технологическое
предпринимательство
для студентов

День 2

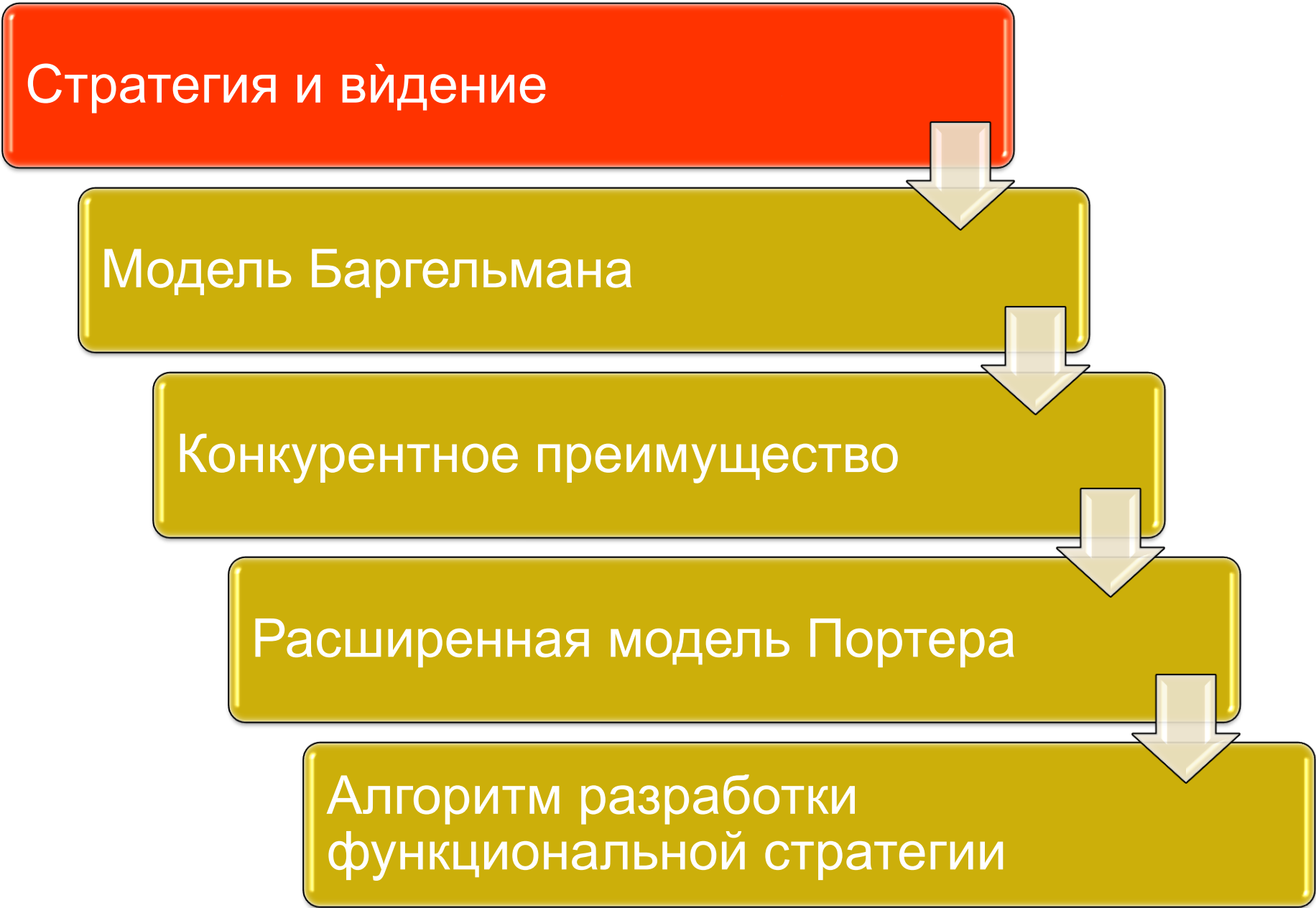
«Стратегическое планирование. Видение и функциональная стратегия.» (И.О.Одинцов)



Роль и функции лидера

- Харизматическая роль:
 - предвидение
 - воодушевление
 - духовное лидерство
- Архитектурная роль:
 - Построение организации
 - Стратегическое управление
 - Планирование инноваций и готовность к изменениям
 - Управление стратегическими взаимоотношениями

Стратегия и видение



```
graph TD; A[Стратегия и видение] --> B[Модель Баргельмана]; B --> C[Конкурентное преимущество]; C --> D[Расширенная модель Портера]; D --> E[Алгоритм разработки функциональной стратегии];
```

Модель Баргельмана

Конкурентное преимущество

Расширенная модель Портера

Алгоритм разработки
функциональной стратегии

Что такое видение и стратегия?

Отличие видения от стратегии

- **Видение: как это будет выглядеть, когда мы достигнем это**
- **Стратегия: как мы достигнем этого – «дорожная карта»: общий, недетализированный план деятельности, охватывающий длительный период времени, способ достижения сложной цели**

Функциональные стратегии

Стратегия организации (в нашем случае – «Организация автора проекта») строится на основе системы функциональных стратегий:

- Продуктово-маркетинговой
- Управления персоналом
- Технологической
- Производственной
- Финансовой
- НИОКР
- ...

Успех это ...

**Формулировка
должна отражать:**

- **Область, в которой
будет идти
конкуренция.**
- **Единицы
измерения
высокого уровня.**

Примеры:

- **Стать разработчиком
№1 по написанию
приложений для
смартфонов на Атоме**
- **Занять 20% рынка
инструментов
программирования
для «умных устройств
и робототехники»**

Стратегия и видение



```
graph TD; A[Стратегия и видение] --> B[Модель Баргельмана]; B --> C[Конкурентное преимущество]; C --> D[Расширенная модель Портера]; D --> E[Алгоритм разработки функциональной стратегии];
```

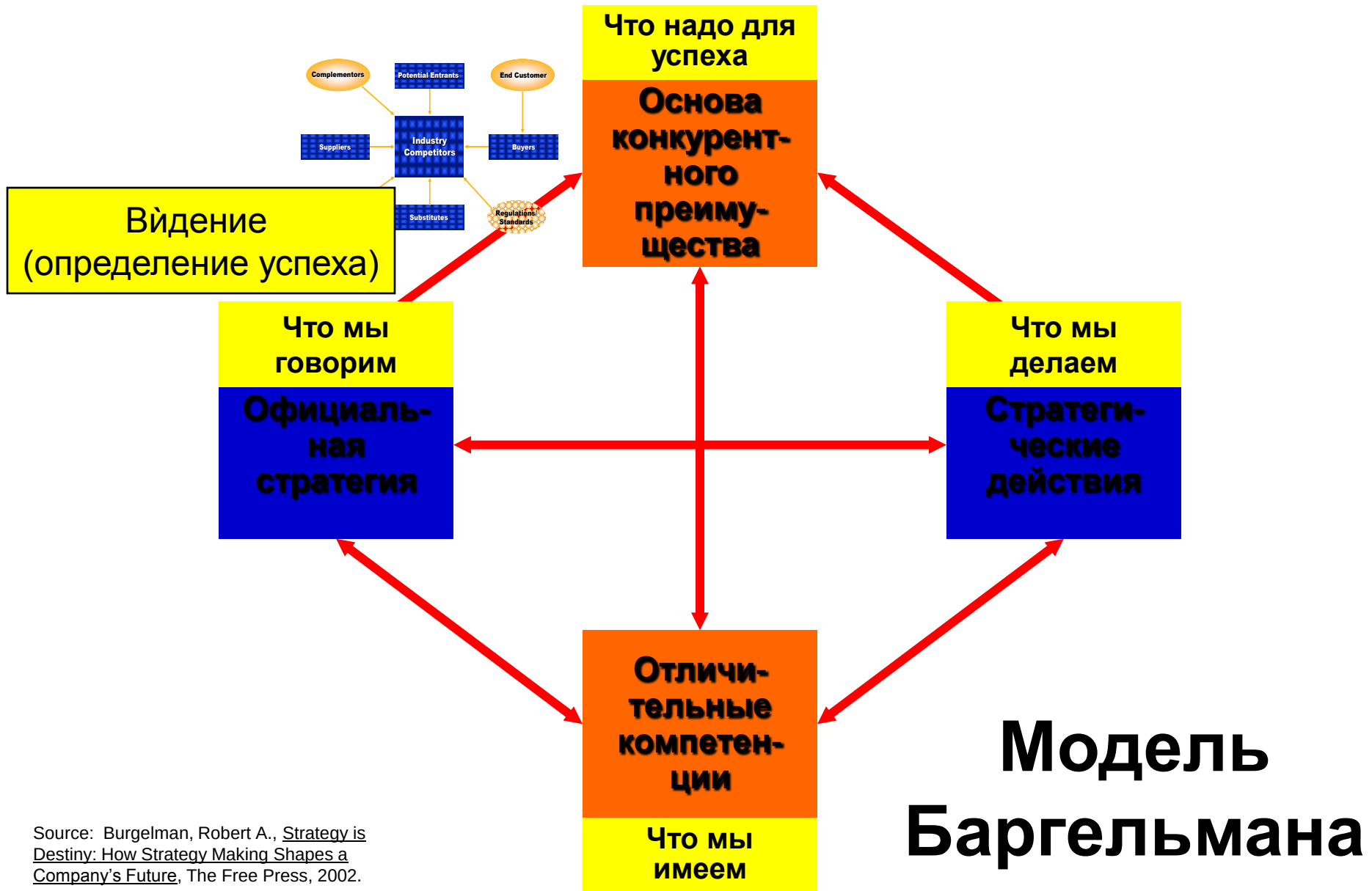
Модель Баргельмана

Конкурентное преимущество

Расширенная модель Портера

Алгоритм разработки
функциональной стратегии

Динамика сил в развитии



Стратегия и видение

Модель Баргельмана

Конкурентное преимущество

Расширенная модель Портера

Алгоритм разработки
функциональной стратегии

Что такое конкурентное преимущество?

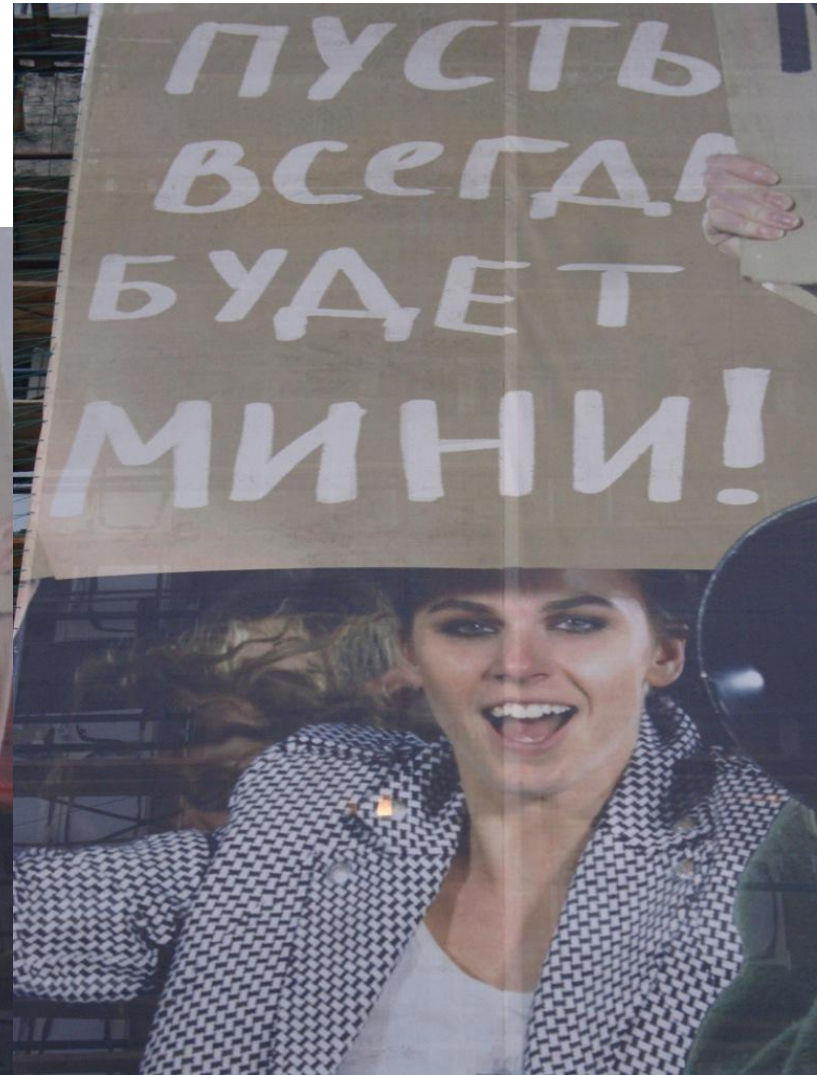
Майкл Портер (Michael Porter):

- Выполнение подобной деятельности лучше (минимизация издержек)**
- Выполнение подобной деятельности другим способом (дифференциация, отличительные свойства)**
- Выполнение другой деятельности (фокусирование, специализация)**

Определяем свое конкурентное преимущество

		Масштаб (сфера) конкуренции	
		Широкая	Фокусирование (нишевая)
Вид	Дифференциация	Придание продукту отличительных свойств	Специализация на нуждах
	Продуктовое лидерство		
	Лидерство по издержкам	Более низкие системные издержки	различных сегментов
	Операционное преимущество		

А Вы – консерваторы или любите
новинки?



Концепция алого и голубого океанов



Алый океан символизирует известные на сегодняшний день отрасли, границы которых определены, а правила игры всем известны.

В алом океане царит конкуренция, по мере ужесточения которой возможностей получения прибыли становится все меньше, а безжалостные соперники режут друг другу глотку, заливая океан кровью.

Голубой океан – это нетронутые участки рынка, которые дают возможность неограниченного роста и высоких прибылей.

Голубой океан – это еще не существующие отрасли, где конкуренция никому не грозит, поскольку правила игры только предстоит сформулировать.

Главное отличие стратегии голубого океана в том, что ее приверженцы не стремятся обогнать конкурентов.

Стратегическая канва

Построение стратегической канвы

Определить совокупность оценных параметров, характеризующих ценность продуктовых предложений, распространенных на рынке



Построение противофазного предложения

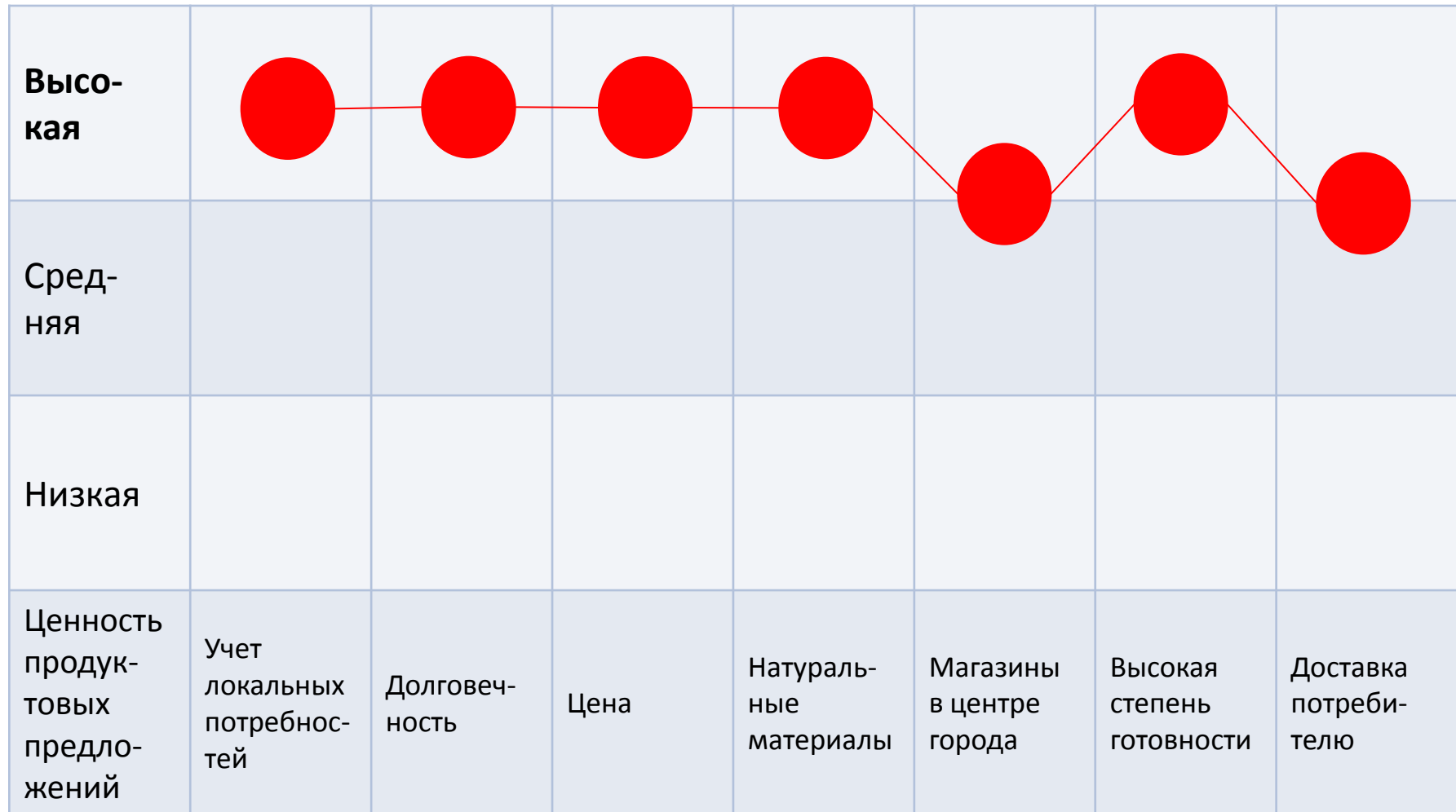
Изменить стратегическую канву посредством реконструкции элементов ценности для потребителя

Модель «четырех действий»



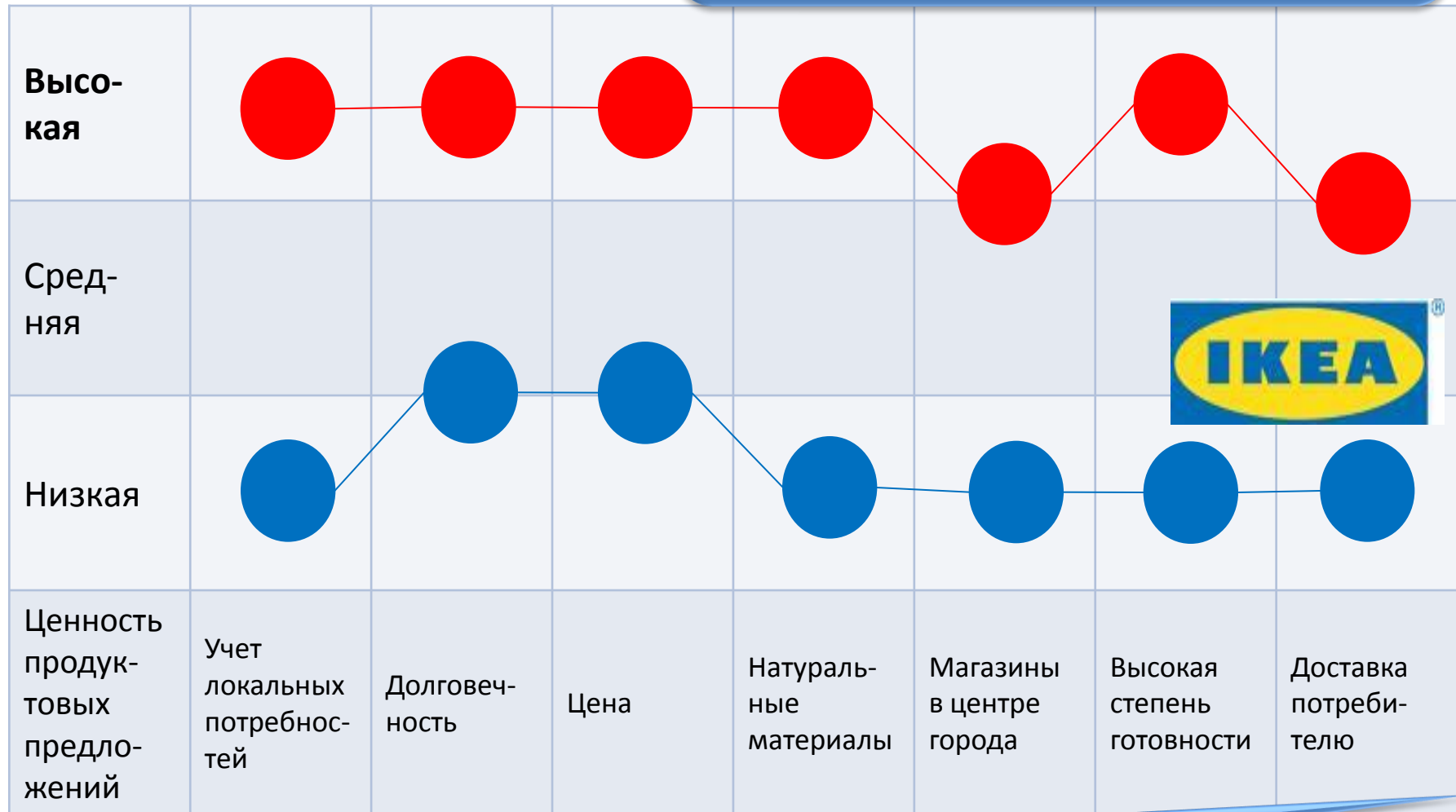
Стратегическая канва

Мебельный рынок Швеции
(период конца 1940-х)



Стратегическая канва

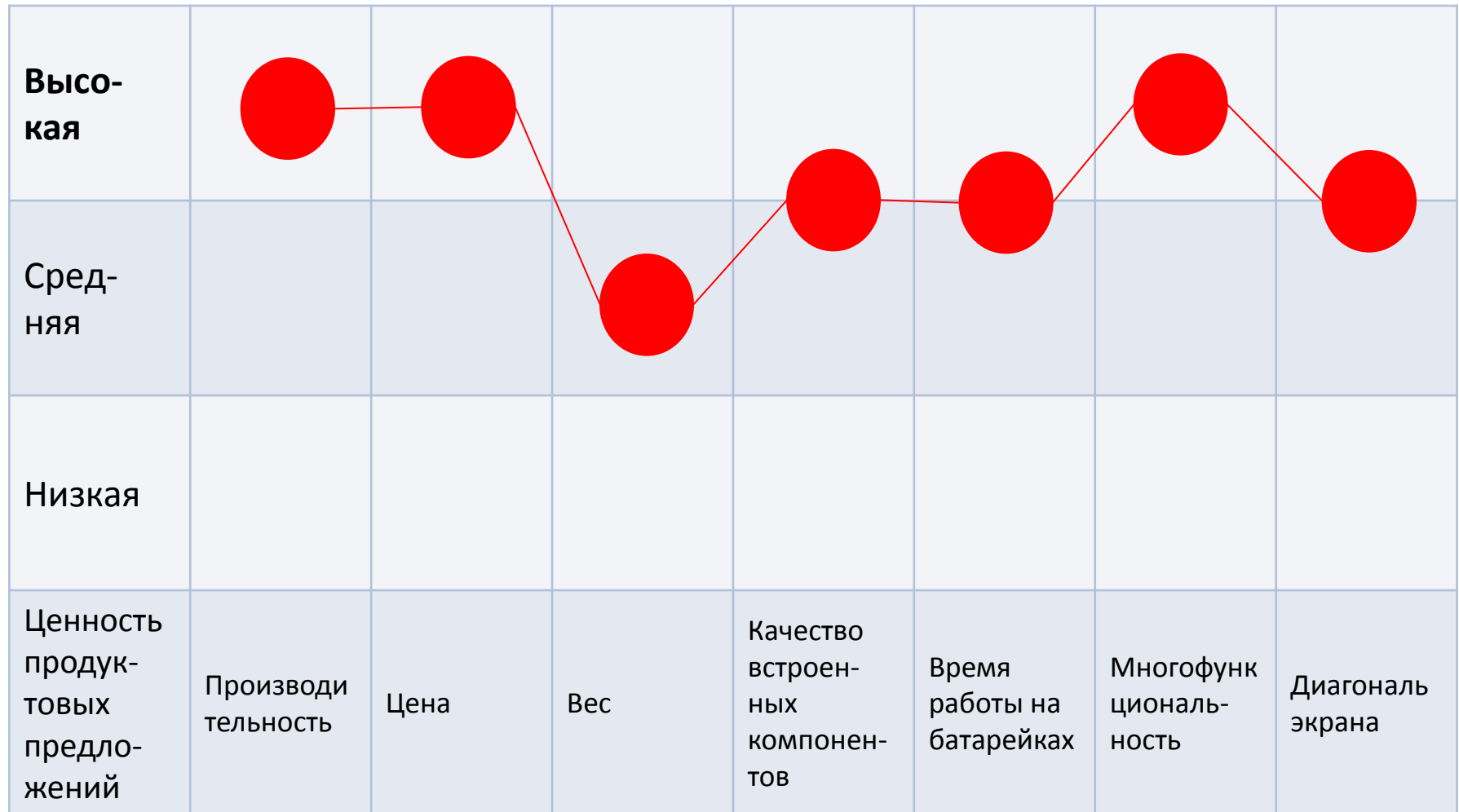
Противофазное предложение:
Изменение канвы



- Понижаем факторы
- Вводим факторы: большая парковка, кафе быстрого питания, ...

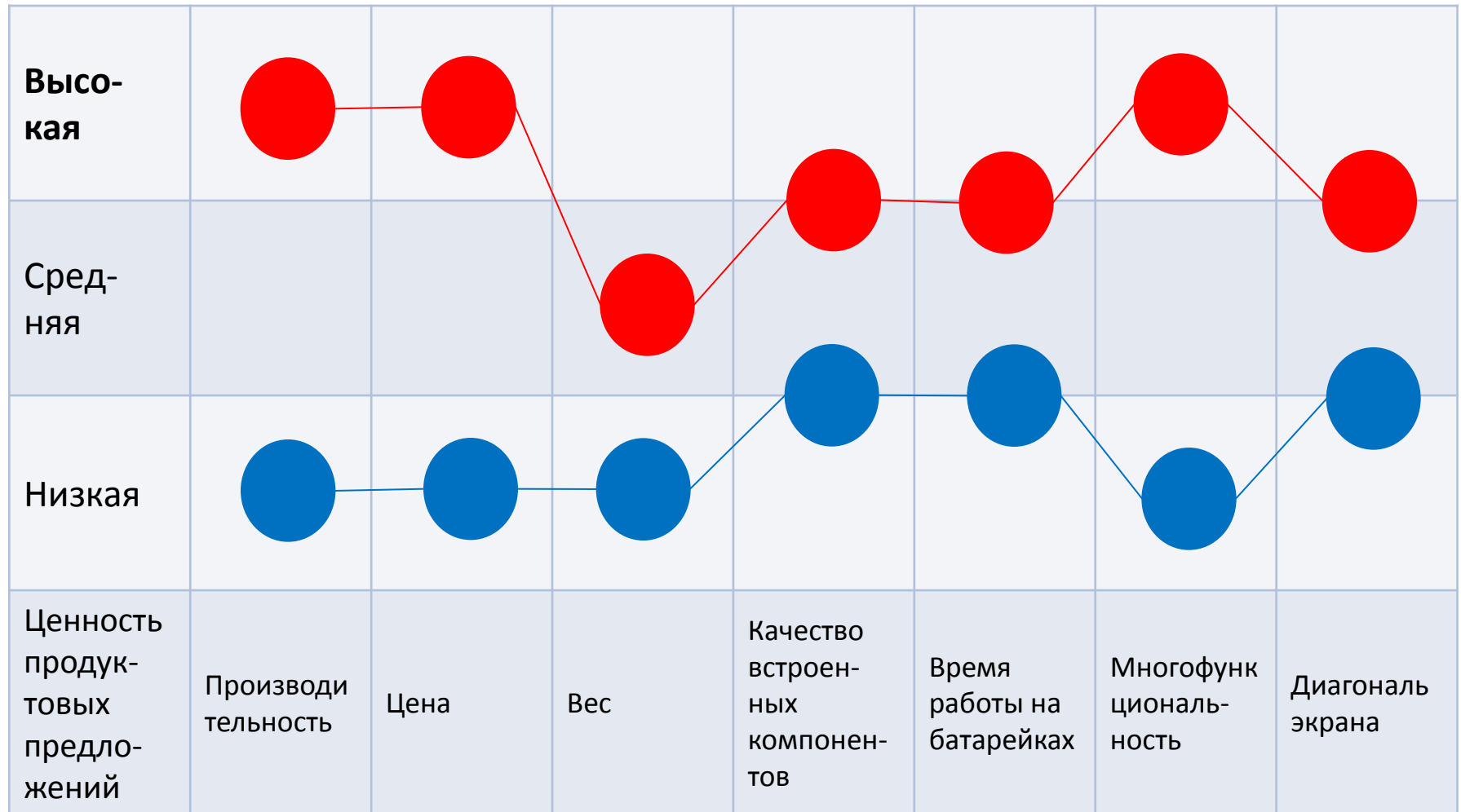
Стратегическая канва

Ноутбуки



Стратегическая канва

Что это? 😊



Стратегия и видение

```
graph TD; A[Стратегия и видение] --> B[Модель Баргельмана]; B --> C[Конкурентное преимущество]; C --> D[Расширенная модель Портера]; D --> E[Алгоритм разработки функциональной стратегии];
```

Модель Баргельмана

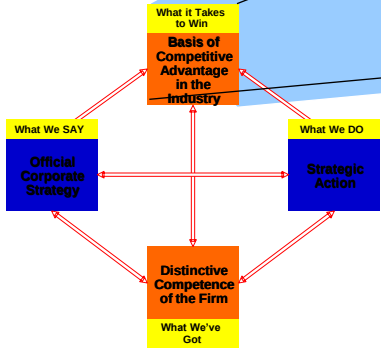
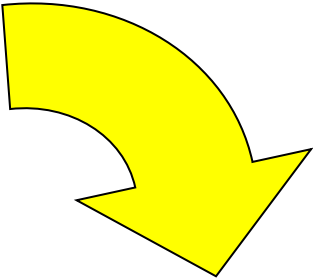
Конкурентное преимущество

Расширенная модель Портера

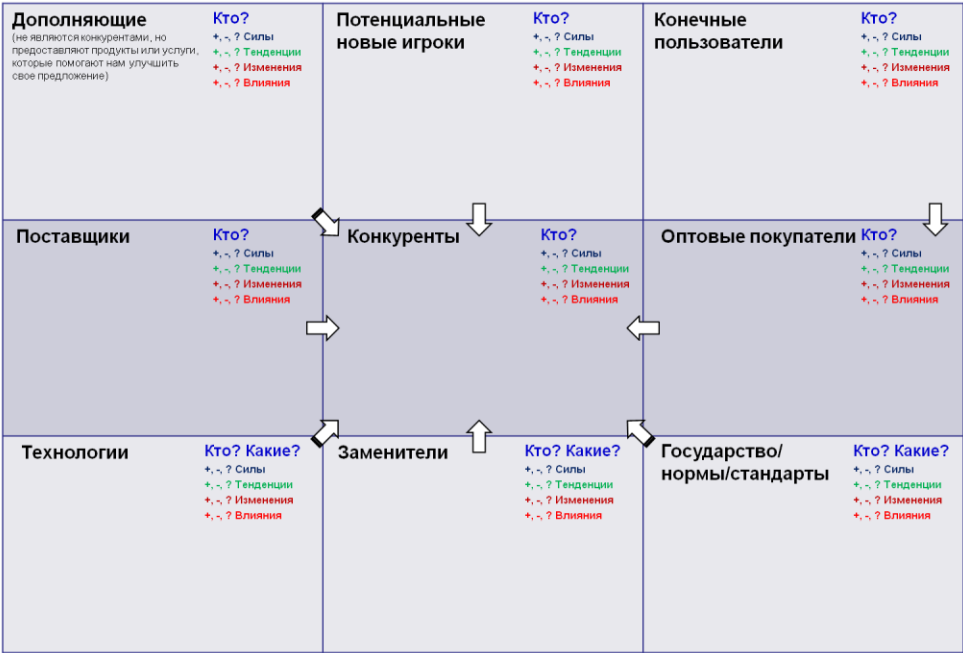
Алгоритм разработки
функциональной стратегии

Что надо для
успеха

Основа
конкурент-
ного
преиму-
щества



Используем модель
Портер+ для
определения «что
требуется для
достижения успеха?»



Модель Портера+

Модель Портера

Фокусируемся на:

- +, -, ? **Силах**
- +, -, ? **Тенденциях**
- +, -, ? **Изменениях**
- +, -, ? **Влияниях**

Source: *Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitors* by Michael Porter; adapted by Robert A. Burgelman



Стратегия и видение

Модель Баргельмана

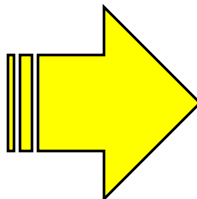
Конкурентное преимущество

Расширенная модель Портера

Алгоритм разработки
функциональной стратегии

Начинаем разработку стратегии с анализа экосистемы

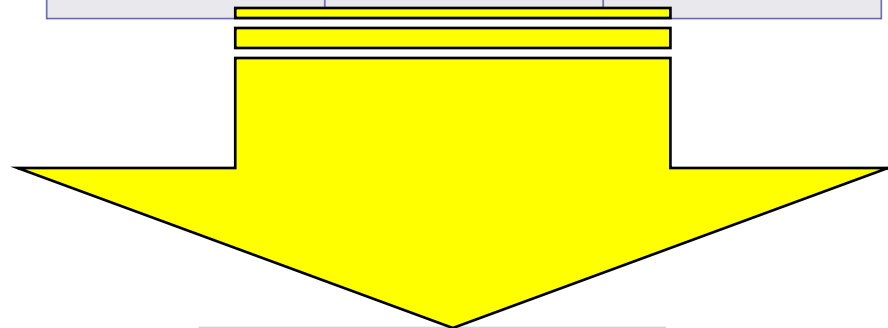
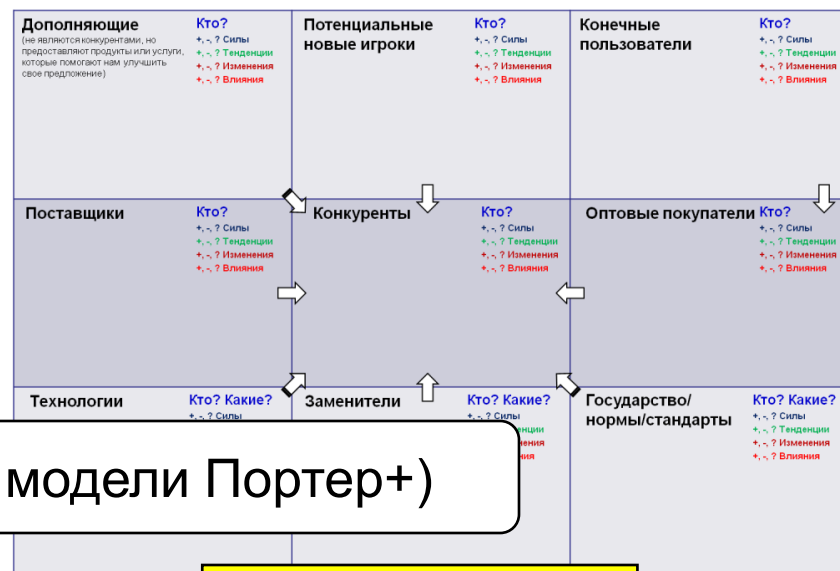
Успех это ...



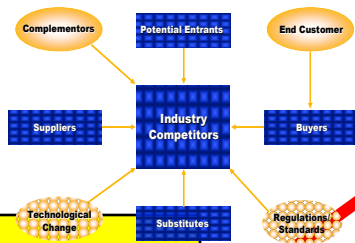
1. Определить видение (успех)

2. Выполнить анализ экосистемы (по модели Портер+)

3. Что требуется для успеха?



Что требуется
для достижения
успеха?



Определение успеха

Что надо для успеха

Основа конкурентного преимущества

Что мы говорим

Официальная стратегия

Что мы делаем

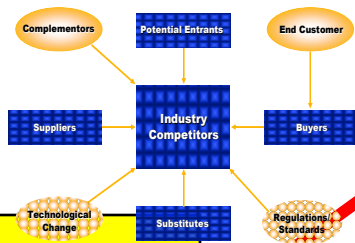
Стратегические действия

Отличительные компетенции

Что мы имеем

4. Что есть сейчас?

5. В чем провалы?



Определение успеха

Что надо для успеха

Основа конкурентного преимущества

Что мы говорим

Официальная стратегия

Что мы делаем

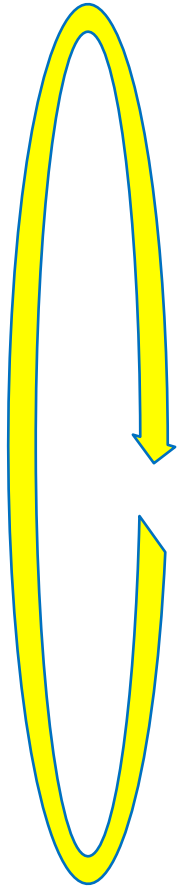
Стратегические действия

6. 10 высокоприоритетных задач

Отличительные компетенции

Что мы имеем

Алгоритм разработки функциональной стратегии



1. Определить видение (успех)
2. Выполнить анализ экосистемы (по модели Портер+)
3. Что требуется для успеха?
4. Что есть сейчас?
5. В чем провалы?
6. 10 первоприоритетных задач
7. 2-3 конкретных действия на ближайший месяц

Как правило, потребуется несколько итераций!

Функциональная стратегия

1 **Успех:**

2 Анализ экосистемы

3 Что требуется для достижения успеха?

4

Что есть сейчас?

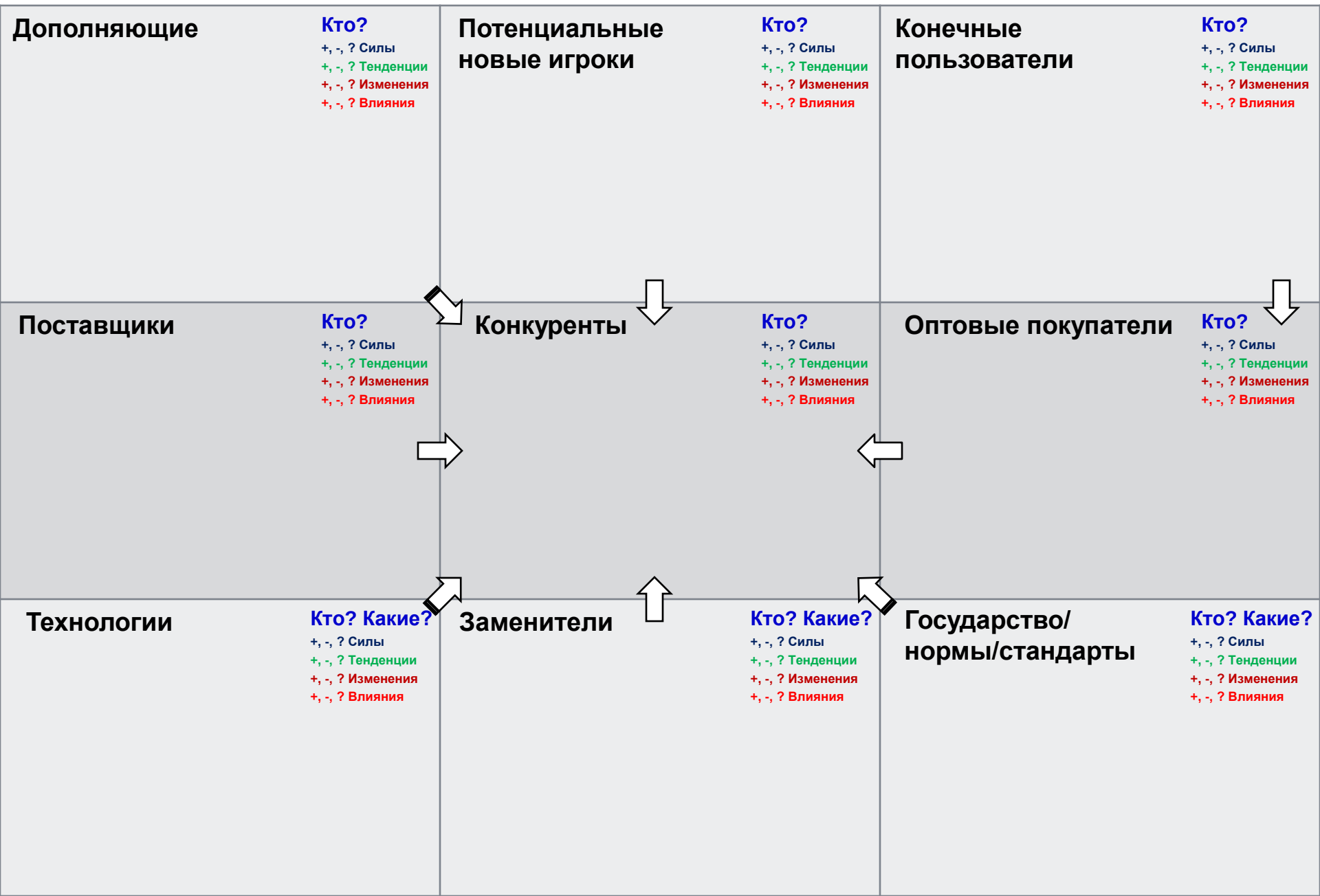
5 В чем провалы?

5-10
первопри-
оритетных
задач

**7 2-3
ближай-
ших
задачи**

[illegible]

Функциональная стратегия: _____



Стратегия и видение

Модель Баргельмана

Расширенная модель Портера

Алгоритм разработки
функциональной стратегии

Практикуемся

Задача: проект Сертификация



Цель программы – дать необходимый набор практических знаний и навыков по современным подходам и инструментам как можно большему числу профессиональных разработчиков программного обеспечения

Успешное прохождение курсов сертификационной программы дает возможность получить сертификаты

- Intel Parallel Programming Professional
- Intel Mobile Programming Professional

по курсам в рамках этих направлений



Что включает в себя программа сертификации:

- Уровни сертификационных курсов:

1. Начинаящий (Вводный курс)
2. Базовый (Основной курс)
3. Эксперт (Углубленный курс)
4. Мастер-преподаватель (Методический курс)

Массовые курсы



- Тип обучения:

- Краткосрочный курс
- Материал в рамках учебного курса вуза
- Онлайн-портал
- Онлайн-облако (готовится)
- Индивидуальные консультации и практика
- Индивидуальный методический курс для преподавателей

- Сертификация:

- Прохождение сертификационных тестов для подтверждения квалификации



Сертификационные курсы по направлению IPRP

Уровень:

Профессионал в параллельном программировании

Введение
(для начинающих)

П1. Введение в параллельное программирование с использованием инструментов Intel

П3. Введение в оптимизацию приложений с использованием компиляторов Intel

П5. Введение в оптимизацию приложений с использованием библиотеки MKL

П7. Введение в программирование на кластерах с использованием инструментов Intel

Базовый
(для специалистов)

П2. Параллельное программирование с использованием инструментов Intel

П4. Оптимизация приложений с использованием компиляторов Intel

П6. Оптимизация приложений с использованием библиотеки MKL

П8. Программирование на кластерах с использованием инструментов Intel

Сертификационные курсы по направлению IMPP

Уровень:

Профессионал в программировании для мобильных устройств

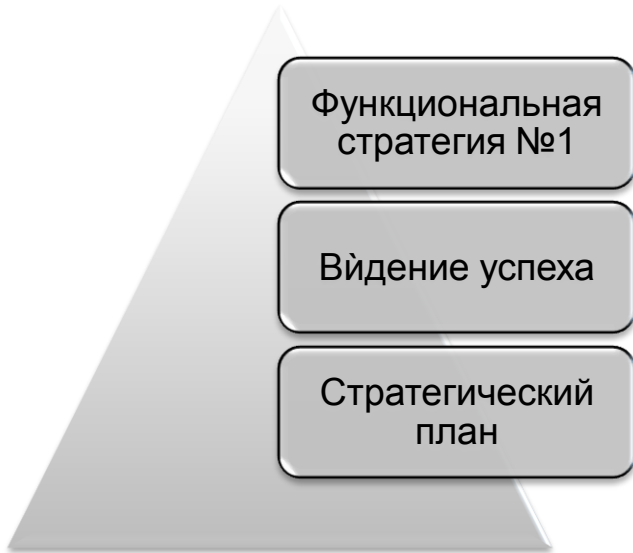
Введение
(для начинающих)

М1. Введение в разработку приложений для мобильных устройств на процессоре Intel Atom

Базовый
(для специалистов)

М2. Разработка приложений на платформе Atom для нетбуков и планшетных устройств

Стратегия как конкретный путь



1. Как мотивировать студентов в изучении курсов и получении сертификатов?

	Группа №1
1	
2	
3	
4	
5	

Функциональная стратегия

1 **Успех:**

2 Анализ экосистемы

3 Что требуется для достижения успеха?

```

graph LR
    4((4)) --> B4[Что есть сейчас?]
    B4 --> B5[В чем провалы?]
    B5 --> 5((5))

```

В чем провалы?

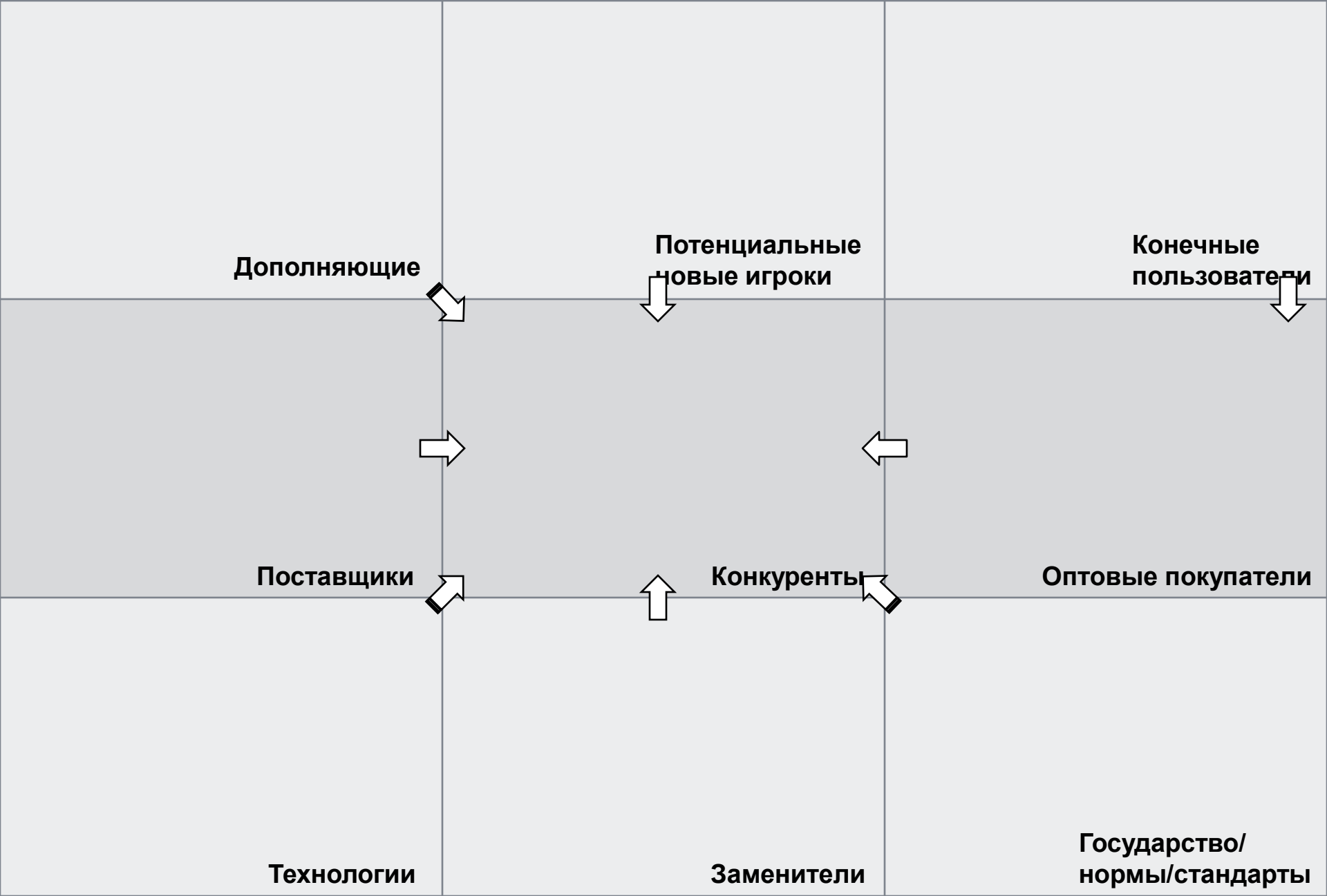
6 5-10 первопри-
оритетных
задач

**7 2-3
ближай-
ших
задачи**

[illegible]

Функциональная стратегия: _____

+, -, ? Силы
+, -, ? Тенденции
+, -, ? Изменения
+, -, ? Влияния



СПАСИБО!

